

INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGOGICOS DE BAJA CALIFORNIA

Estado de Variación de la Hacienda Pública

Del 01/01/2025 al 31/12/2025

	\$173,170,799.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$173,170,799.00
HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024					
	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$173,170,799.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$173,170,799.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	\$0.00	\$35,692,790.23	\$20,117,310.80	\$0.00	\$55,810,101.03
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$20,117,310.80	\$0.00	\$20,117,310.80
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	(\$6,925,578.57)	\$0.00	\$0.00	(\$6,925,578.57)
REVALUOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACION DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$42,618,368.80	\$0.00	\$0.00	\$42,618,368.80
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	\$173,170,799.00	\$35,692,790.23	\$20,117,310.80	\$0.00	\$228,980,900.03
CAMBIOS EN LA HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	\$0.00	\$4,638,914.37	\$117,243,849.47	\$0.00	\$121,882,763.84
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$132,165,315.30	\$0.00	\$132,165,315.30
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$4,638,914.37	(\$20,117,310.80)	\$0.00	(\$15,478,396.43)
REVALUOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACION DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$5,195,844.97	\$0.00	\$5,195,844.97
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	\$173,170,799.00	\$40,331,704.60	\$137,361,160.27	\$0.00	\$350,863,663.87

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR



IRMA MARTÍNEZ MANRÍQUEZ
DIRECTORA GENERAL



TEODORO BERNAL PADILLA
COORDINADOR GRAL. DE PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN



EVA MARGARITA RAMOS URIBE
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS