



Estado de Flujo de Efectivo

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

EXPRESADO EN PESOS Y CENTAVOS

	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION		
ORIGEN	\$ 16,750,672,664.74	\$ 15,896,347,349.91
IMPUESTOS	\$ 0.00	\$ 0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$ 0.00	\$ 0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$ 0.00	\$ 0.00
DERECHOS	\$ 2,194,718.13	\$ 2,215,657.01
PRODUCTOS	\$ 5,420,186.71	\$ 6,760,861.71
APROVECHAMIENTOS	\$ 0.00	\$ 0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ 17,367,727.45	\$ 19,468,232.85
PARTICIP. APORT. CONV. INCENT DERIC COLABOR FISC Y FONDOS DIST APORTAC	\$ 0.00	\$ 0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 16,725,750,032.45	\$ 15,867,902,598.34
OTROS ORIGENES DE OPERACION	\$ 0.00	\$ 0.00
APLICACION	\$ 16,084,213,436.31	\$ 15,825,475,500.02
SERVICIOS PERSONALES	\$ 14,446,298,622.58	\$ 14,175,698,988.93
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 282,056,427.94	\$ 252,704,526.75
SERVICIOS GENERALES	\$ 941,088,456.90	\$ 968,214,068.96
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ 0.00	\$ 0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$ 0.00	\$ 0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
AYUDAS SOCIALES	\$ 81,975,899.63	\$ 83,466,897.16
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 332,794,029.26	\$ 345,391,018.22
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$ 0.00	\$ 0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$ 0.00	\$ 0.00
DONATIVOS	\$ 0.00	\$ 0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$ 0.00	\$ 0.00
PARTICIPACIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
APORTACIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
CONVENIOS	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$ 0.00	\$ 0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	\$ 666,459,228.43	\$ 70,871,849.89
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
ORIGEN	\$ 0.00	\$ 0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0.00	\$ 0.00
BIENES MUEBLES	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSION	\$ 0.00	\$ 0.00
APLICACION	\$ 3,630,028.39	\$ 4,983,042.70
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0.00	\$ 0.00
BIENES MUEBLES	\$ 3,619,084.39	\$ 4,983,042.70
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	\$ 10,944.00	\$ 0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES INVERSION	-\$ 3,630,028.39	-\$ 4,983,042.70
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$ 108,990,341.88	\$ 0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	\$ 0.00	\$ 0.00
INTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
EXTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$ 108,990,341.88	\$ 0.00
APLICACION	\$ 0.00	\$ 58,589,653.87
SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 0.00	\$ 0.00
INTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
EXTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$ 0.00	\$ 58,589,653.87
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$ 108,990,341.88	-\$ 58,589,653.87
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 771,819,541.92	\$ 7,299,153.32
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$ 150,876,947.69	\$ 143,577,794.37
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 922,696,489.61	\$ 150,876,947.69



BAJA CALIFORNIA
GOBIERNO DEL ESTADO

INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGÓGICOS DE BAJA CALIFORNIA

Estado de Flujo de Efectivo



ISEP
INSTRUMENTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGÓGICOS
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

EXPRESADO EN PESOS Y CENTAVOS

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR



IRMA MARTÍNEZ MANRÍQUEZ
DIRECTORA GENERAL



TEODORO BERNAL PADILLA
COORDINADOR GRAL. DE PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN



EVA MARGARITA RAMOS URIBE
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS