



Estado de Flujo de Efectivo

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2026

EXPRESADO EN PESOS Y CENTAVOS

	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION		
ORIGEN		
IMPUESTOS	\$ 3,873,861,163.64	\$ 16,750,672,664.74
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$ 0.00	\$ 0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$ 0.00	\$ 0.00
DERECHOS	\$ 0.00	\$ 0.00
PRODUCTOS	\$ 778,915.22	\$ 2,134,718.13
APROVECHAMIENTOS	\$ 755,038.07	\$ 5,420,186.71
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ 0.00	\$ 0.00
PARTICIP. APORT. CONV. INCENT DERIC COLABOR FISC Y FONDODS DIST APORTAC	\$ 2,917,341.28	\$ 17,367,727.45
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS ORIGENES DE OPERACION	\$ 3,869,409,869.07	\$ 16,725,750,032.45
	\$ 0.00	\$ 0.00
APLICACION		
SERVICIOS PERSONALES	\$ 2,695,393,139.73	\$ 16,084,213,436.31
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 2,424,287,382.80	\$ 14,446,298,622.58
SERVICIOS GENERALES	\$ 15,430,284.05	\$ 282,056,427.94
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ 186,963,256.36	\$ 941,088,456.90
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$ 0.00	\$ 0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
AYUDAS SOCIALES	\$ 0.00	\$ 0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 7,942,690.00	\$ 81,975,899.63
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$ 60,769,526.52	\$ 332,794,029.26
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$ 0.00	\$ 0.00
DONATIVOS	\$ 0.00	\$ 0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$ 0.00	\$ 0.00
PARTICIPACIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
APORTACIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
CONVENIOS	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$ 0.00	\$ 0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	\$ 1,178,468,023.91	\$ 666,459,228.43
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
ORIGEN		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0.00	\$ 0.00
BIENES MUEBLES	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSION	\$ 0.00	\$ 0.00
APLICACION		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0.00	\$ 3,630,028.39
BIENES MUEBLES	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	\$ 0.00	\$ 3,619,084.39
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES INVERSION	\$ 0.00	\$ 10,944.00
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN		
ENDEUDAMIENTO NETO	\$ 517,013,287.49	\$ 108,990,341.88
INTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
EXTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$ 0.00	\$ 0.00
APLICACION		
SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 517,013,287.49	\$ 108,990,341.88
INTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
EXTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$ 0.00	\$ 0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 1,695,481,311.40	\$ 771,819,541.92
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$ 922,696,489.61	\$ 150,876,947.69
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 2,618,177,801.01	\$ 922,696,489.61



BAJA CALIFORNIA
GOBIERNO DEL ESTADO

INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGÓGICOS DE BAJA CALIFORNIA



ISEP
INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGÓGICOS
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

Estado de Flujo de Efectivo

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2026

EXPRESADO EN PESOS Y CENTAVOS

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR



IRMA MARTÍNEZ MANRÍQUEZ
DIRECTORA GENERAL



TEODORO BERNAL PADILLA
COORDINADOR GRAL. DE PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN



EVA MARGARITA RAMOS URIBE
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS